

产品项目制度的内容暂行推荐如下：

1. 项目产生及负责人制度

1.1 产品通过版本项目制推进，具体到技术侧，项目相关干系人，通过某种规则选出项目经理，比如抓阄，项目经理选出，再选出一个项目经理备选人，两人互为 AB 角色。

2.项目关键节奏里程碑

2.1 项目启动

项目有一个启动仪式，形式不限，比如可以是 PRD 评审时，可以是站会等；启动后，当日出项目启动邮件给到所有相关干系人，相关干系人包含但不限于与本项目关联依赖密切的人：PD，方案架构师，前端，测试，后端开发，技术中心负责人，业务需求方等，注意不要遗漏

2.2 启动时的关键点：

要明确项目的边界，范围，资源，交付日期，关键节点，比如什么时间 sit, uat, 上线等。

2.3 出项目月报，周报还是日报的节奏

要根据项目的渐进明晰原则，比如月项目上线日期在一个之外，则发出项目月报，若项目在 2 周外，则发出项目周报，若项目上线在 2 周内，则发日报

2.4 项目报的对应内容格式

项目要清楚明确当前项目进度，风险，及对应的措施，如求助，向具体谁申请什么样的支持等

2.5 项目测试节奏

项目的 sit 环节对测试的人力需求最大，然后 uat，要 pd 介入参与，上线前确保修复掉所

有已知的测试问题

3 项目的方案流程把控

项目要有对应的方案审核机制，在项目开始前，需求分析，方案酝酿时，要技术同学和产品同学进行对应的反串讲，确认确实理解清楚了 pd 的 prd 业务需求；方案确认时，若有难度，积极寻找资源支持，比如找刘增玉；方案确认后，动手前，再内部对齐方案的，至少 AB 两人都相互确认方案的内容，最初也可以找第三方确认方案，比如找刘增玉核对，最后，在上线前，再次通过代码走读等方式，再次自下而上的确认方案的正确。

3.1 项目方案注意事项

是否有 Manager 层

是否建表合理，即是否领域模型建模合理映射到了对应的实体表

方案是否具有适当的技术扩展能力和业务扩展能力

方案实施分层是否合理，dao 层是否对应的测试脚本全覆盖到了，若没有，技术同学提供测试脚本。后续运维角色执行例行的系统健康监测。

4. 上线流程把控

4.1 上线时注意事项

上线要有上线方案，方案是文本执行的，项目交付人上线不操作，上线操作人不问项目交付人，而是直接对着提前写好的上线文本脚本复制粘贴回车完成上线。

4.2 上线成功发战报

战报是给大家一个明确的信号，我们项目从 KO 到战报是一个闭环，KO 时提到的内容，在战报中都呼应到，也可以添加自己的一点点内容，这样逐渐沉淀出一份我们的战报模板。战

报由 PM 继续由 PM 发

4.3.上线完成要复盘

复盘的目的是为了找到可以做的更好的地方，若没有发现问题，就是问题，这说明我们思路不够开阔，或者我们没有提升空间了。复盘 PM 来组织。

可以做的更好的地方，逐一系列出，并在下一次或者下一个项目中立即应用上。

以上若有不足或者纰漏瑕疵，请帮忙批评指正，然后我们一起落实做到。不断优化我们的流程